

年度报告

ANNUAL REPORT

Green Stone Environmental Action Network

南京市建邺区绿石环境教育服务中心

2014

请点击关注“绿石环境行动网络”



Contents

目 录

- 01 突破·聚焦·前行
- 02 关于绿石
- 03 我们的团队
- 05 组织发展大事记
- 07 项目工作——工业污染防治
- 09 项目工作——文庙私塾课堂
- 11 志愿者平台建设
- 12 财务报告
- 14 鸣谢

编辑：

宁明、李春华、伍韵丽、
安艳丽、罗小倩、支丽敏

制作：

李春华



突破·聚焦·前行

—— 宁明

回顾2014，绿石在实践互动中，逐渐明确目标、聚焦项目，甄别、培养人才，磨合团队，是09年重新启航后，发展最好的一年。

几年来在本地工业污染防治领域的持续耕耘终于在今年收到了成果，解决了大量的污染个案，面向政府和企业的专业形象和倡导能力稳步提升；开始系统性的社区服务，为以后的社区动员积累了经验。

最值得欣喜的是，2014年的绿石，完成了两次重大的突破：

- 在治理结构上，理事会从年中全面撤出日常管理，让绿石真正在总干事的带领下独立运作；
- 在核心业务上，继续聚焦工业污染防治领域，启动绿邻共建计划，为企业提供综合解决方案。

相信，在接下来的两到三年里，绿石会打造出属于自己的核心竞争力，真正成为一个专业、理性、开放、能够解决问题的环保组织。

这里，要感谢多年来，一直关心、支持绿石成长的资助方——SEE、GGF、PE，希望在绿石的转型期能够得到你们一如既往的支持与帮助；

其次，感谢我们项目的伙伴，无论是政府部门还是工业企业，只有我们共同努力，才能打造好健康的“生态圈”，推进环境保护工作的曲折前行；

再次，感谢绿石的同事、实习生与诸位理事，你们是绿石的核心，感恩这些美好青春与绿石的结缘，感恩各位在交流、碰撞、创新、互相支持、共同承担中，帮助绿石发展；

最后，感谢绿石的志愿者们，正是有你们的参与、帮助，绿石才能顺利走过这跌宕起伏的2014，也正是因为有你们，绿石才不孤单，才有信心继续前行。

2015年是绿石蓄势待发的关键一年，希望绿石团队在总干事的带领下，守望梦想、砥砺前行、坚定地迈向崭新的未来！

关于绿石

绿石（注册名：南京市建邺区绿石环境教育服务中心，对外常用名：绿石环境行动网络）是一个立足江苏，致力于通过公众参与解决本地环境问题的民间环保组织，成立与2000年9月16日，并于2012年6月完成民非注册。

绿石愿景：让江苏乃至全中国的所有人都能为环境保护行动起来

绿石使命：通过公众参与解决江苏本地环境问题

工作领域：工业污染防治

绿石价值观：爱与责任，温和坚毅，厚积薄发

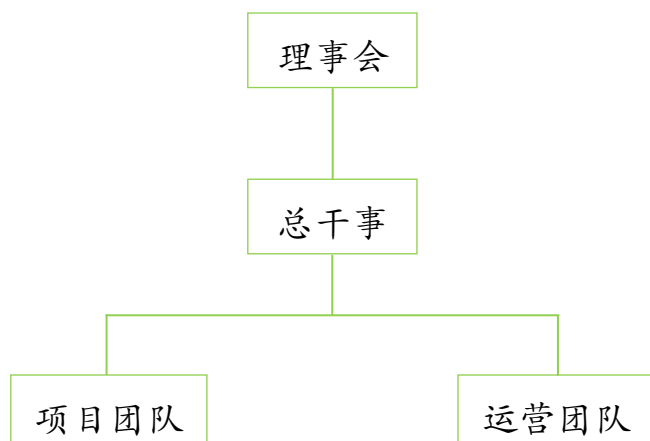
绿石现有专职员工5人，兼职、实习生3人，志愿者百余人。主要通过实地调研、数据分析等方法监督工业企业环境表现，并通过直接沟通、举报、媒体、法律、撰写专题报告、圆桌对话、社区赋能等方式推动污染企业进行环境整改。过去几年，曾深度参与“南京梧桐树保护”和“为苹果清毒”的行动，并成功推动南京市污水排放口的信息公开，通过我们的行动，有数十家企业被处罚、关停或进行整改。

绿石组织架构：

绿石最高决策机构为绿石理事会，理事会是绿石专业化运作和拓展工作空间而建立的独立团体，为绿石工作进行方向把握并作整体监督。理事会三年一届，本届理事会成立于2012年10月，目前共有5人。

绿石的专职团队是各项目工作的执行团队，由总干事统一领导。

绿石专职团队还协调着一个由社会志愿者和高校社团组成的多样化的志愿者团队。



绿石理事会

宁明	市场总监
祝丽华	CSR总监
温丽华	律师
戚志强	EHS讲师
李春华	绿石总干事

我们的团队



李春华（小白） 总干事

在绿石工作的第N年。这一年，心情如过山车一般跌宕起伏，开始陷入职业的瓶颈期，却又在很多人的帮助下渐渐走出。这一年，绿石又一次经历了它成长中的“关键时刻”，理清了未来的方向，规划了前行的路径。最开心的是，我们过去几年的辛勤耕耘终于开始慢慢收获，我想，有些路走起来注定辛苦，但脚底坚实了，路会越来越宽！



伍韵丽（青蛙） 工业污染防治项目经理

2014年，依然在忙碌中过去了，如果没有年初的年度总结，都会忽略了那些取得的成就。与志愿者一起推动排污口实名制，与环保部门、企业对话寻找治污之路，与伙伴们痛定思痛、确定自身定位。这些一点一滴，都像是一次次努顽强的颤动，经历过破茧前的痛苦和努力，才能展翅飞向更广阔的天空。



安艳丽（安导） 工业污染防治项目官员

这是我离开梦幻象牙塔后第一份正式工作，不管是发挥主观能动性积极上进还是被动拖着改变，总之这一年脑洞大开，脑容量被充分利用，N种技能各种Get各种Hold；这一年游走于呆学生和社会人、职场人之间，靠谱的不靠谱的事也遇到不少，还好没有弄丢自己，感觉渐渐生出变形金刚的范儿了！

我们的团队



支丽敏 (吱吱) 社区环境教育项目官员

进入绿石的工作是非常难忘的，刚到绿石就独立奋斗在烈士塔社区，尽管苦逼一个人还搭上了周末双休，但是不得不承认它让我成长不少，get到了不少新技能，也因机构的评价：加入绿石团队不到半年的时间，迅速接手社区项目、出色完成社区项目相关的任务、获得了各相关方的肯定，经理事会讨论通过，将绿石“2014年度优秀新人奖”也收入囊中，这于我而言是非常宝贵的经历。



罗小倩 (小倩) 行政主管

我在绿石工作了一年多，这时间真的很短，还有很多构想没有落地；但是这短短一年多的时间里，我经历了很多、思考了很多、成长了很多。我喜欢和志愿者并肩协作，喜欢和同事讨论工作，喜欢和同行交流心得。这段工作经历一直心怀感激，感觉很值得！

组织发展大事记

1

排污口信息公开

通过信息公开、圆桌对话与公众行动，推动江苏省废水排口信息公开，开启与政府部门的直接对话，进一步提升绿石的政策倡导能力。

5

青奥环境风险调研

受政府委托开展专业服务，在青奥会前夕对南京市的环境风险进行调研和评估，真正发挥专业作用。

6

加入劲草同行网络

加入SEE-GGF共同发起的劲草同行项目，收获企业家导师、公益导师、强大的伙伴网络以及支持机构核心问题点突破的专项资金，开启了后续一系列的内部反思和调整。

7

机构品牌 现状调研

为了解绿石在不同干系人心目中的形象，我们面向工作团队、志愿者、资助方、合作伙伴等64人开展了访谈工作，发现绿石目前存在如下的问题：

- 在行业里还没有形成一个具体的形象；
- 核心项目尚未形成模式；
- 工作团队的形象掩藏在总干事个人之后；
- 理事会介入过深。

这次访谈真正帮助绿石了解机构现状，为后续的变革做了充分的准备。

8

年中全体会

召开全体会检讨调研中发现的问题，并探讨解决方案。明确绿石未来在工业污染防治议题上将努力扮演“解决方案提供者”的角色；同时，理事会将机构运营的管理权完全交给总干事，赋予总干事日常管理充分的自主权。

12

战略梳理

在劲草导师的帮助下，我们梳理出了绿石的核心业务——绿邻共建计划：为江苏省工业企业提供个性化环境治理方案，协助搭建政府、企业、社区、NGO多方参与的共治平台，使企业合规排放、信息透明，推动企业 在社会监督下进行环境整治，最终实现环境友好。

工业污染防治项目是绿石最核心的业务，主要通过各种调研、圆桌对话及公众行动，推动江苏省环保部门更有效的开展信息公开与环保执法，以实现本地工业污染的消减。



项目工作——工业污染防治

2014年，绿石的工业污染防治工作主要包括特征区域调研、政府和企业信息公开两个部分，下面这些数据反映了这一年工作的成效。

202

2014年，绿石在江苏省南京市、苏州市、南通市、盐城市、徐州市、连云港市开展不同主题的调研，实地调研企业202家，其中发现的问题均已专题报告或个案举报的方式反映到环保部门或企业的客户单位。

198,7,60

2014年，绿石共向江苏省各级环保部门提出信息公开申请198次，行政复议7次，用实际的公民行动推动环保信息公开透明，这一年，江苏省各级环保部门依申请公开的平均回复率超60%。

46

通过绿石的举报持续推动，2014年，江苏省共有46家企业被环保局进行行政处罚，被责令关停或整改，另有一家企业在品牌商的推动下进行了第三方审核。

1567

2014年初，绿石向省、市、区三级环保部门申请废水排口信息，共获取到省内依法登记的工业废水排口信息1567个，绿石对其中的349个进行了数字解析，标注到了电子地图上，对其中的75个进行了实地核查。

453

2014年，共有453名公众参与了绿石的工业污染防治工作，包括向区县环保局申请排污口信息公开，邮寄明信片推动排污口实名制，桌面及实地调研等。

84,38,20

2014年11月底，绿石发布了第一季的废气重控企业自行监测信息观察报告，向其中未公开自行监测方案及疑似问题较大的84家企业寄出了提示信，随后，38家企业公开了自行监测方案，20家企业对超标数据进行了说明，5家企业承认存在问题，并公开整改时间表。

项目工作——工业污染防治

绿石2010年开始尝试关注本地的工业污染议题，随着经验的不断累积，在本地，议题上的影响力也在逐步增强。2014年，我们与政府、企业的深度沟通日渐增多，也带来了更多改变：

- 与江苏省各级环保部门召开专题会议十余次；
- 受邀参与两次立法会议：《南京市大气污染防治条例》立法听证会（两位NGO听证代表之一）、《环保法》四个配套方案立法座谈会（两位NGO代表之一），并提出工业污染议题方面的建议；
- 成功推动南京市工业废水排口树立标识牌进行现场信息公开，并推动江苏省环保厅将这项工作列入重点计划；
- 推动南京市环保系统内部开展执法能力提升专项行动；
- 与重点企业达成合作协议，提供专项服务，搭建公众监督平台，协助其实现环境改善。



项目工作——文庙私塾课堂

本项目面向烈士塔社区730位青少年而设计，通过“发现课堂”和“成长课堂”两个板块丰富烈士塔社区文庙私塾课堂。两个课堂相对独立又相互联系，除了课业辅导，孩子们可以通过自然体验、自然手工、自然阅读等一系列丰富多彩的活动，在自我管理、人际交往、团队合作、沟通表达等方面实现提升，从而更好地成长。



项目工作——文庙私塾课堂

文庙私塾课堂应该算绿石历史上第一个服务类的项目，我们需要持续在社区开展教育类活动，满足社区青少年的多方面需求。2014年下半年，绿石共开展92次活动活动，服务1149人次，前后共有130名志愿者参与服务。

活动版块	活动名称	活动频次	服务对象
发现课程	暑假营	4次活动（2014年7、8、9月）	50人次
	美妙大自然	3次活动（2014年10、11月）	34人次
	传统文化体验	3次活动（2014年10、11、12月）	53人次
	周末体验活动	6次活动（2014年10月—2015年1月）	100人次
成长课程	四点半课堂	70天服务（2014年9月—2015年1月）	850人次
	四点半微课堂	4次活动（2014年10月）	36人次
	自然小剧团	2次活动（2014年12月）	26人次



志愿者平台建设

作为一个NGO组织，志愿精神是我们的核心驱动，而志愿者也是我们的核心资源。随着绿石项目工作的逐渐深入，我们对志愿者的需求也愈加强烈。2014年2月，绿石开始建立志愿者相关的管理流程。

2014年2月至12月，共有

206位 志愿者为绿石提

供了**3945.5小时**高

质量的服务。

工业污染防治

99位志愿者提供3010小时服务

服务内容：桌面研究、实地调研、信息公开申请等

文庙私塾课堂

100位志愿者提供883小时服务

服务内容：四点半课堂辅导、各类体验活动

机构运营支持

7位志愿者提供52.2小时服务

服务内容：简报编制、专题访谈等



财务报告

单位：元

资金来源

项目收入	777,480.80
工业污染防治在地行动二期及协调	235,532.80
工业污染防治在地行动三期	118,000.00
PE水项目（含学习网络）	74,590.00
护水者联盟煤炭项目	70,338.00
ABA小额资助	20,680.00
自然之友大气项目	9,000.00
水网年会及煤炭工作坊会议协调	93,905.00
劲草同行项目	80,705.00
南湖东河公众监督项目	10,000.00
市创投社区项目	20,000.00
汇丰银行社区项目	44,730.00
捐赠收入	6,367.60
恒海幼儿园义卖	2,060.60
小白生日红包	4,307.00
其它收入	35,990.52
理财收入	7,879.07
利息收入	654.95
房租收入	25,000.00
企业志愿者活动服务收入	2,100.00
其他收入	356.50
总收入	819,838.92

财务报告

单位：元

资金使用	
项目支出	642, 670.65
工业污染防治项目	468,908.35
社区项目	71,914.30
水网年会及煤炭工作坊会议协调	101,848.00
管理费用	133,453.62
人力成本	51,955.82
机构治理与发展	5,024.20
运营支出	47,058.70
更换办公室相关费用支出	29,414.90
财税费用	31,137.56
其他费用	15,266.20
总支出	822,528.03
赤字/盈余	-2,689.11

- 截至2014年12月31日，绿石资金总额为340,155.85元。
- 2014年绿石因更换办公室，管理费用有所增加，支出总额也高于收入总额。
- 2014年，绿石全年平均5个全职，人力（含项目及管管理）支出总额293,261.80元，约占总支出的35.6%

鸣谢

感谢郑钰、Alex、麦可婷、Donna、郑敏、赵中、孙庆伟、费慧、王瑛、陈志忠、吴逢时、黄海弟、吴昊亮、王亦庆、张卫、焦志敏、于铭、赖云、岳毅桦、陈晓明、闻华晶、邓萍、余冲、胡翀霄、李承想等老师在机构发展各项目执行中给予绿石的大力帮助和支持；

感谢关洪峰、王玉华、何春银、徐小帖、庄新文、张颖、司乃昌等领导老师在工作中给我们提供的各种便利支持，以及江苏省各级环保部门工作人员给我们的帮助；

感谢烈士塔社区各位领导、社工、家长、学生的积极配合，以及南京审计大学润园书院、泽园书院青年志愿者协会、南京信息工程大学青年志愿者协会、南京工业大学青年志愿者协会、特殊教育学院青年志愿者协会、南京审计学院雨山环协志愿者的辛勤付出；

感谢肖开腾、王凯、陆瑶、王腾飞、孙钰、何文元、李佳等伙伴曾经在绿石的辛勤付出；

感谢每一位志愿者的辛勤付出，

感谢曾经帮助过绿石的每一个人！

同时，感谢以下机构在2015年对绿石的帮助和支持：

Global Greengrants Fund	连云港市灌南县政府
Pacific Environment	连云港化学工业园管委会
SEE基金会	连云港市环保局
爱德社会组织培育中心	美国律师协会
北京公众与环境研究中心	南京市环保局
恩派公益组织发展中心	南京市建邺区民政局
合一绿学院	南京市浦口区烈士塔社区
恒海幼儿园	南通市环保局
护水者联盟	苏州市环保局
汇丰银行	宿迁市环保局
江苏省环保联合会	徐州市环保局
江苏省环保厅	中国海洋大学法政学院
金陵石化烷基苯厂	自然之友



南京市建邺区云锦路88号银河湾·福苑3栋2单元703室（邮编：210017）

电话（传真）：025-58770224

网址：www.green-stone.org

Email：Info@green-stone.org

新浪微博：[@南京绿石](#)